

# AIRBUS Illescas: Lean manufacturing en procesos SCAVA (series cortas de alto valor añadido)



La fábrica de AIRBUS en Illescas (Toledo) está designada como Centro de Excelencia en materiales compuestos de fibra de carbono, con especial atención al desarrollo de tecnologías y productos para el HTP (Horizontal Tail Plain) de todos los programas Airbus.

En un sector en el que, además de la calidad, en los últimos años ha ganado protagonismo la reducción de plazos y costes de producción, la dirección de planta se encontraba con una situación en la cual, por una parte, el importante crecimiento observado en los últimos años, y por otra, la complejidad de manipulación de las piezas de gran volumen, resultaban en unos flujos cruzados, manipulaciones complejas a lo largo de recorridos largos y saturación del espacio en planta como principales dificultades para la mejora de los ratios productivos.

En este horizonte, los responsables de AIRBUS Illescas decidieron contar con el apoyo de Sisteplant para acometer un proyecto de redefinición de flujos, con el objetivo de reducir movimientos y simplificar las operaciones de manipulación de piezas y útiles de gran volumen.

El proyecto se inició mediante un análisis profundo de las cadenas de valor de la planta, utilizando la herramienta Value Stream Mapping. El mapeo de procesos guió el enfoque de los grupos de trabajo, que profundizaron en el diseño de procesos y flujos optimizados, eliminando cruces e interferencias que dilataran el lead-time, lo que ha resultado en una reducción del número de piezas en curso, y una considerable liberación de espacio.

El proyecto ha contemplado también el diseño de medios de manipulación alternativos (mejora del sistema de patines neumáticos, instalaciones de volteo, útiles portapiezas para su manejo en vertical, etc.).

Como resultado del proyecto, AIRBUS Illescas ha reducido el lead-time de sus procesos por encima del 50%, logrando además notables ahorros en costes de manipulación.

Sisteplant ha extendido su colaboración a otras plantas de AIRBUS, aplicando un enfoque específico de Lean Manufacturing para Series Cortas de Alto Valor Añadido (SCAVA).

